



MEMBER OF BASQUE RESEARCH
& TECHNOLOGY ALLIANCE



MEMORIA ANUAL 2025



MENSAJE DEL CENTRO	03
--------------------	----

QUIÉNES SOMOS	05
---------------	----

DATOS 2025	07
------------	----

I+D EMPRESAS	
I+D PROPIA	

PLAN DE ESPECIALIZACIÓN
TECNOLÓGICA

TECNOLOGÍAS	12
Diseño de Alimentos	14
Centro Lácteo	16
Salud	19
Transporte Sostenible	21

INVERSIONES EN NUEVAS INSTALACIONES	23
--	----

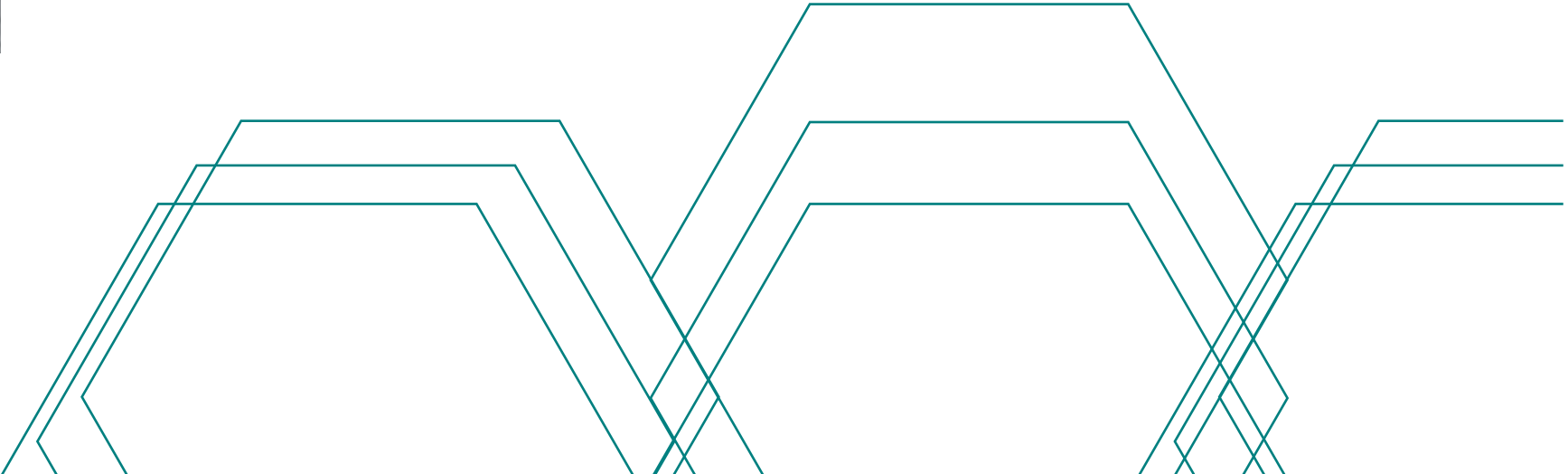


ÍNDICE

RETOS	24
-------	----

COMPROMISO SOCIAL	25
-------------------	----

ORGANIZACIÓN GENERAL	27
----------------------	----



losu Ogiza Gerediaga

PRESIDENTE



Jon Anakabe Onaindia

DIRECTOR GENERAL

2025 ha sido un año para reafirmar quiénes somos y, sobre todo, qué papel queremos desempeñar en el futuro. En un contexto de transformación acelerada —industrial, tecnológica, energética y social— los centros tecnológicos estamos llamados a asumir una responsabilidad mayor: la de intensificar aún más nuestra capacidad de impacto en la transformación de las empresas y del territorio, poniendo el conocimiento y la tecnología al servicio de cambios reales, sostenibles y con visión de futuro.

“ Nuestro compromiso no se limita a abordar las necesidades actuales del mercado; queremos también ayudar a abrir nuevos caminos, activar capacidades industriales y acelerar la llegada de soluciones innovadoras allí donde pueden generar una diferencia tangible.

En Leartiker entendemos esa responsabilidad como una oportunidad. Una oportunidad para ampliar nuestro impacto, para anticiparnos a los retos emergentes y para contribuir, desde la ciencia y la tecnología, a construir una industria más sostenible, más competitiva y con mayor capacidad de decisión sobre su propio futuro.

A lo largo del ejercicio, hemos seguido avanzando en la **consolidación de un modelo de centro tecnológico singular: cooperativo, especializado, muy cercano al tejido productivo y, al mismo tiempo, capaz de operar con ambición en ámbitos científicos y tecnológicos de alto valor añadido.** Nuestro compromiso no se limita a abordar las necesidades actuales del mercado; queremos también ayudar a abrir nuevos caminos, activar capacidades industriales y acelerar la llegada de soluciones innovadoras allí donde pueden generar una diferencia tangible. Esa es la lógica con la que reforzamos cada una de nuestras áreas de conocimiento y la forma en la que entendemos nuestra misión: conectar ciencia, industria y sociedad para generar progreso con sentido.

Durante 2025, Leartiker ha continuado fortaleciendo sus capacidades en **materiales avanzados y su digitalización, fabricación sostenible, ingeniería biomédica y modelos biomiméticos, y la alimentación saludable y sostenible, con una visión cada vez más integrada y orientada a la transferencia.** Esta evolución no responde únicamente

a una lógica de crecimiento interno; responde a una apuesta estratégica por situarnos allí donde convergen algunos de los principales desafíos de nuestro tiempo: la digitalización y descarbonización de la industria, el desarrollo de nuevas soluciones para la salud, la optimización de los sistemas alimentarios y la necesidad de acelerar procesos de innovación más eficientes, robustos y escalables. En este contexto, **uno de los hitos más significativos del año ha sido la creación de LTK Cryosolutions, una nueva start up orientada al ámbito biosanitario**, que representa una muestra concreta de nuestra voluntad de transformar conocimiento y capacidades tecnológicas en nuevas iniciativas de base tecnológica.

También ha sido un año para consolidar las bases del Leartiker de los próximos años. 2025 marca, además, la **culminación del Plan Estratégico Leartiker 2025**, fruto de cuatro años de trabajo sostenido, de construcción de capacidades y de estabilización del equipo humano. Haber alcanzado este hito no supone un punto de llegada, sino la confirmación de que Leartiker dispone hoy de una base más sólida, cohesionada y preparada para afrontar una nueva etapa de crecimiento, especialización e impacto. Nuestro propósito es claro: **reforzar a Leartiker como un agente de referencia en la generación de conocimiento y transferencia de tecnología, capaz de combinar excelencia tecnológica, impacto empresarial y compromiso con el desarrollo del entorno**.

En este camino, la solidez económica sigue siendo un elemento esencial, no como un fin en sí mismo, sino como la condición que nos permite sostener proyectos de largo recorrido, atraer talento, actualizar infraestructuras y explorar nuevas fronteras tecnológicas. El cierre con **aumento en volumen de negocio y resultado positivo del ejercicio** refuerza esa capacidad y nos permite mirar al futuro con confianza, pero también con exigencia: la de seguir evolucionando, priorizando

“

Apuesta estratégica por situarnos allí donde convergen algunos de los principales desafíos de nuestro tiempo: la digitalización y descarbonización de la industria, el desarrollo de nuevas soluciones para la salud, la optimización de los sistemas alimentarios y la necesidad de acelerar procesos de innovación más eficientes, robustos y escalables.

bien, cooperando más y mejor para hacerlo con masa crítica compartida y elevando el valor que aportamos a nuestros clientes, partners y grupos de interés.

Si algo define nuestro proyecto, además de la especialización tecnológica, es nuestra forma de hacer las cosas: desde la cooperación, desde el arraigo y desde una vocación inequívoca de servicio. Con los avances en la estructuración de la **División de conocimiento de MONDRAGON**, hemos reforzado nuestro posicionamiento siendo parte de un ecosistema que solo puede avanzar si es capaz de articular conocimiento, empresa, instituciones y territorio en una misma dirección. Por eso seguimos apostando por las **alianzas, por la intercooperación y por una relación cercana con el tejido industrial y social**, convencidos de que la innovación más valiosa es la que transforma realidades compartidas.

Miramos al 2026 con ambición y con sentido de responsabilidad. Ambición para seguir creciendo en impacto, en capacidades y en posicionamiento. Y responsabilidad para hacerlo sin perder aquello que nos define: el rigor, la cercanía, la vocación transformadora y la identidad cooperativa. En ese mismo espíritu, durante 2025 hemos trabajado, acordado y puesto en marcha el **nuevo plan estratégico LTK2029**, que marcará nuestras prioridades y líneas de desarrollo durante los próximos cuatro años. Queremos agradecer sinceramente a todas las personas y entidades que hacen posible este proyecto compartido: socios colaboradores y accionistas, clientes, instituciones y, muy especialmente, el equipo humano de Leartiker. Gracias a su compromiso, Leartiker sigue avanzando con paso firme para convertirse, cada vez más, en un actor clave en la construcción del futuro.

BAGOAZI!

MENSAJE

CENTRO TECNOLÓGICO ESPECIALIZADO EN TECNOLOGÍA DE ALIMENTOS Y TECNOLOGÍA DE POLÍMEROS

Somos un Centro Tecnológico situado en MARKINA-XEMEIN (Bizkaia), especializado en Tecnología de Alimentos y Tecnología de Polímeros y nuestra misión es aportar valor al tejido empresarial mediante nuestra actividad de I+D+i y su adecuada transferencia.

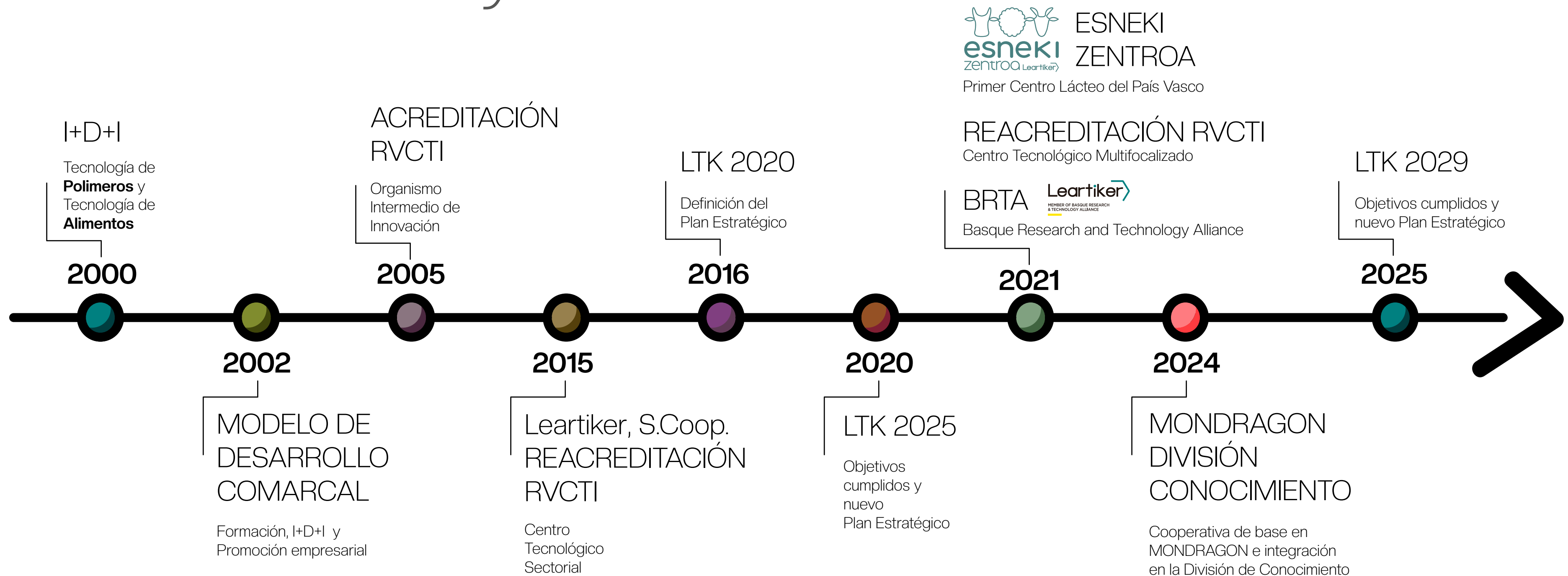
Pertenecemos a la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación (RVCTI) (como Centro Tecnológico Multifocalizado) y a la alianza tecnológica Basque Research & Technology Alliance (BRTA). Además, somos una cooperativa sin ánimo de lucro perteneciente a MONDRAGON, primer grupo industrial vasco, y una referencia mundial del trabajo en cooperación.

“ Construimos el proyecto Leartiker de forma colaborativa transformando el conocimiento en valor añadido, facilitando los procesos de diversificación y generando nuevos puestos de trabajo, principalmente en el ámbito local.

- ◻ **IMPLICACIÓN**
- ◻ **CONFIANZA**
- ◻ **ORIENTACIÓN AL SERVICIO**
- ◻ **POSITIVISMO,**
- ◻ **RIGOR CIENTÍFICO**

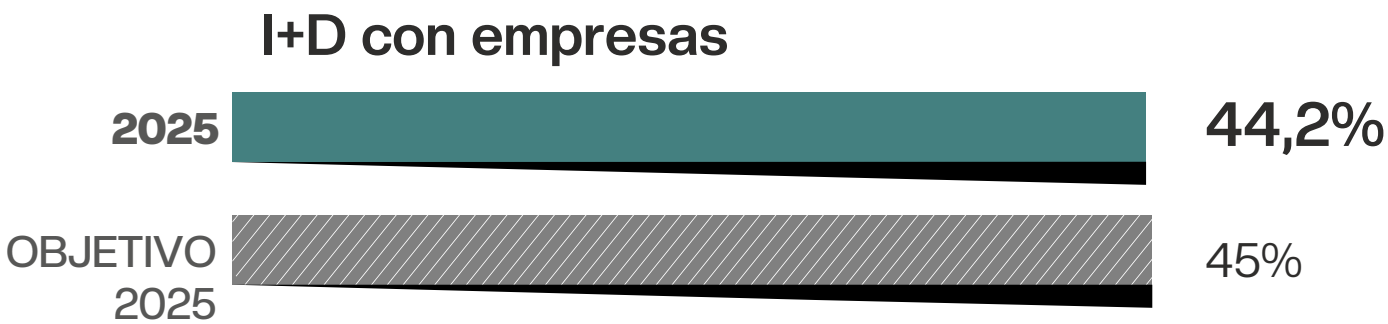
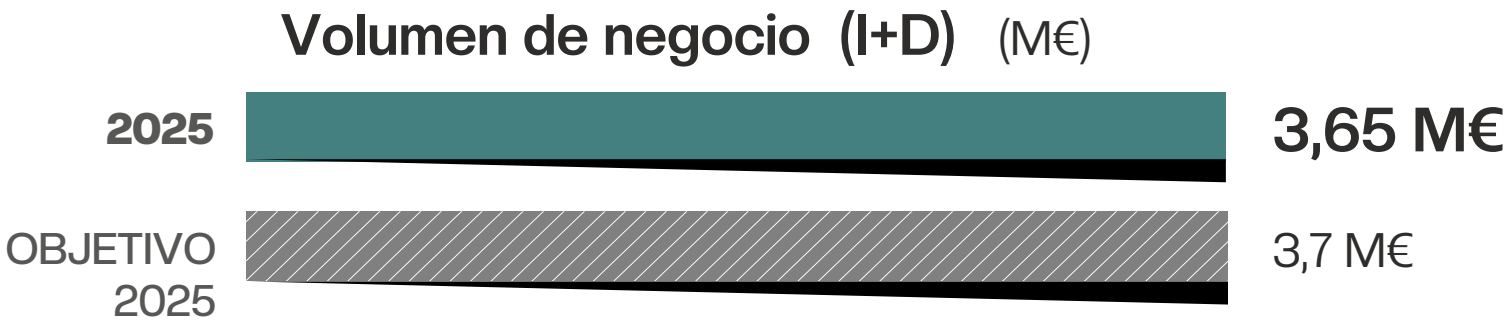
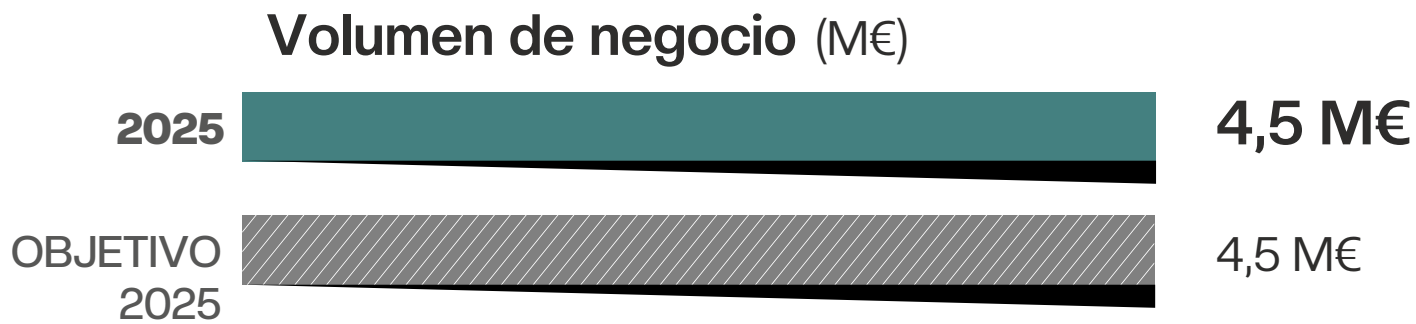
QUIÉNES SOMOS

Trayectoria

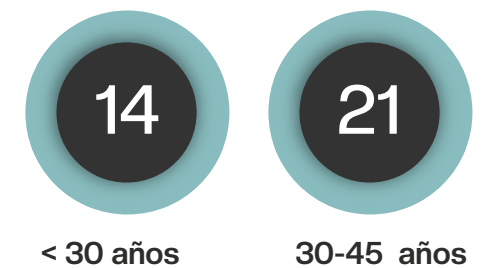
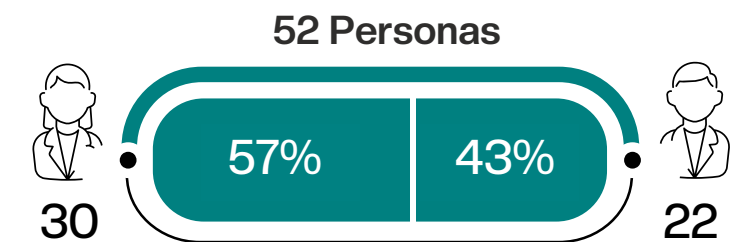
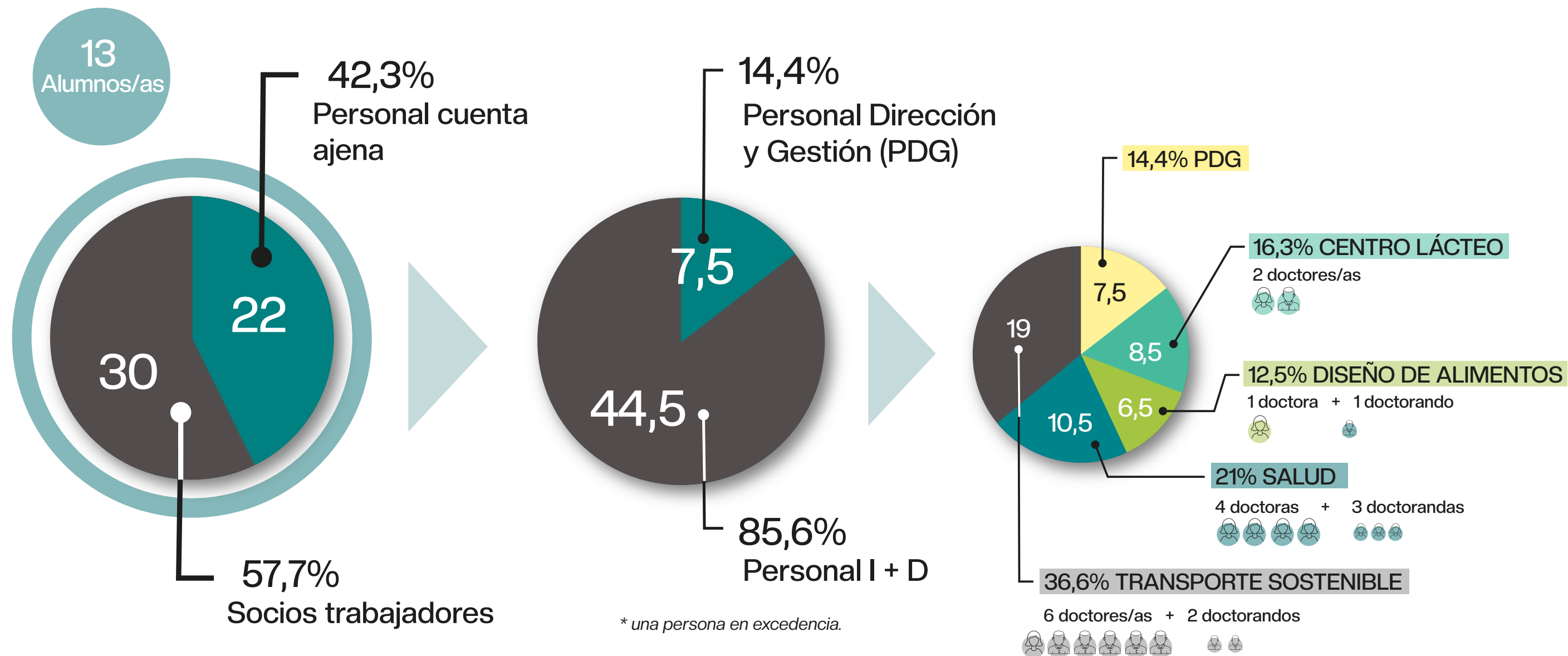


QUIÉNES SOMOS

Ingresos



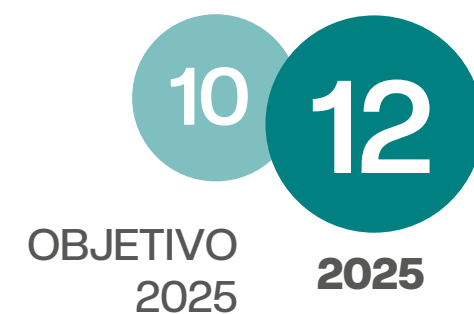
Personas



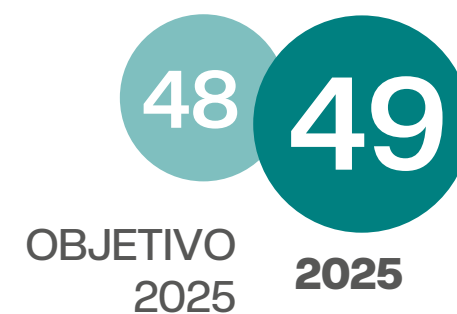
Media de edad del equipo de trabajo

Indicadores científicos

Proyectos Internacionales



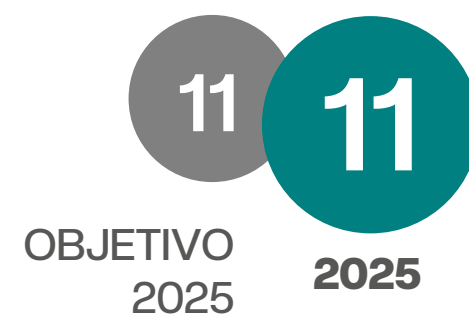
Artículos científicos



Artículos científicos Q1



Patentes solicitadas



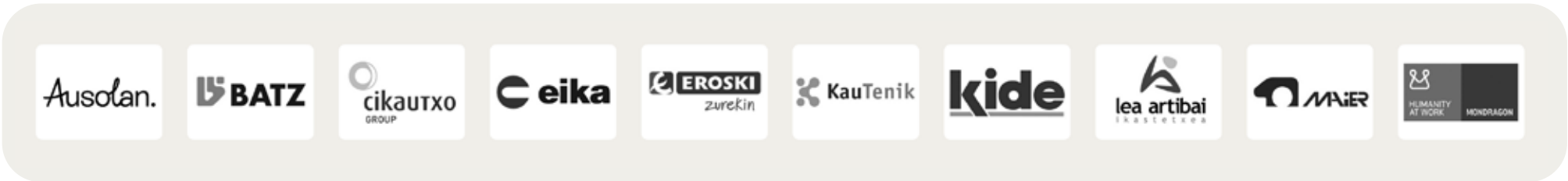
Personas doctoras



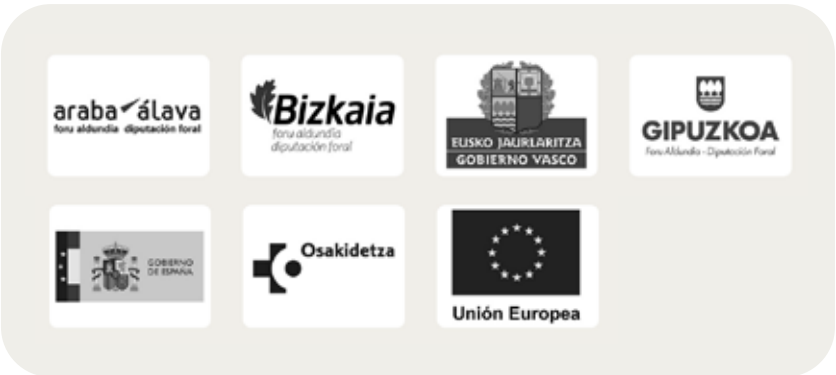
DATOS



SOCIOS COLABORADORES Y ACCIONISTAS



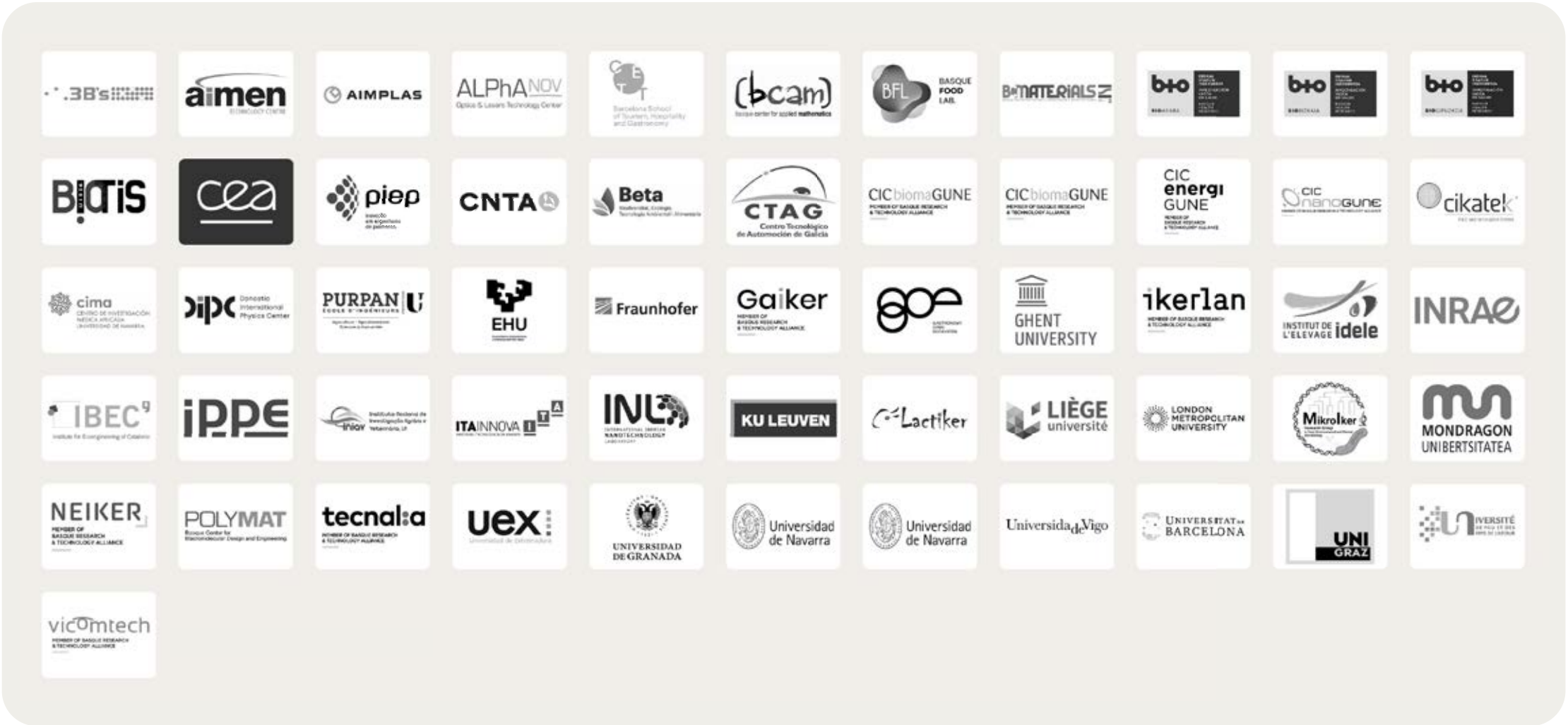
INSTITUCIONES PÚBLICAS



HOSPITALES



UNIVERSIDADES, CENTROS DE INVESTIGACIÓN Y CENTRO TECNOLÓGICOS



EMPRESAS

Grid of company logos including: RealSim, Ameztoi, ANTOLIN, astar, ASIGARRA CANA, Basatxerri, BASF, BASKARAN, Bexen MEDICAL, birziplastik, bordazar, CAF, Celanese, CIE Automotive, delika2, Delikatex, DIKER, ebers, EKIA, ekonek, ELKAN01, Ercros, CERREKA, ERROTİK, GRUPO ELASTORSA, harakai URKAIKO, HEXAGON, IGELDONO ESNEA, INNOMY, Insekt Label, KYB, Matarra, P. O. Q. V. E. L. A., Larreta, LABRIZ, mepro, MERSEN, MONS, novonesis, OKELGINTZA, orkli, prive, QUISERIA MORATA, RADICI group, REGEMAT, Reiner GROUP, rhinoloop, rpk, SABIK, SYENSQO, TOYOTA, txikiñena, URIEN, URRAKI, Xordexka, YEŞİLOVA, ZUAIZO.

ASOCIACIONES

Grid of association logos including: AEMAC, BASQUE FOOD CLUSTER, BHC, Biolur, CENTRO ESPAÑOL DE PLÁSTICOS, eit Food, elika, ENKARTERIALDE, ECP, Farmhouse and Artisan Cheese & Dairy Producers, EREKA, hazi, INNOV MEDICA, LEA ARTIBAI, Leartibai, mater plat, Microfluidics InnovationHub, PTEPA, QUESERIAS DE CAMPO Y ARTESANAS, sernauto, URKIOLA, URKOME, URREMENDI, ZABAIA.

TECNOLOGÍA DE

ALIMENTOS

Diseño de Alimentos
Centro Lácteo



TECNOLOGÍA DE

POLÍMEROS

Salud
Transporte Sostenible

Tecnología de Alimentos

“

El objetivo principal de Learthiker Tecnología de Alimentos es desarrollar productos innovadores saludables y sostenibles promoviendo el uso de materias primas locales y empleando procesos de elaboración naturales (poco procesados). Respecto a la especialidad de lácteos, el Centro Lácteo de Learthiker sigue reforzando su posición referencial en la CAPV en el sector lácteo artesanal.



DISEÑO DE ALIMENTOS



CENTRO LÁCTEO



Diseño de Alimentos

Desarrollamos nuevos productos saludables y sostenibles con valor añadido elaborados a partir de materias primas locales de origen vegetal o animal.

Ámbitos de investigación:

NUEVOS PRODUCTOS

PRODUCTOS FERMENTADOS



DE LA IDEA, AL MERCADO



“

Entendemos, diseñamos,
desarrollamos y validamos.

DISEÑO DE ALIMENTOS

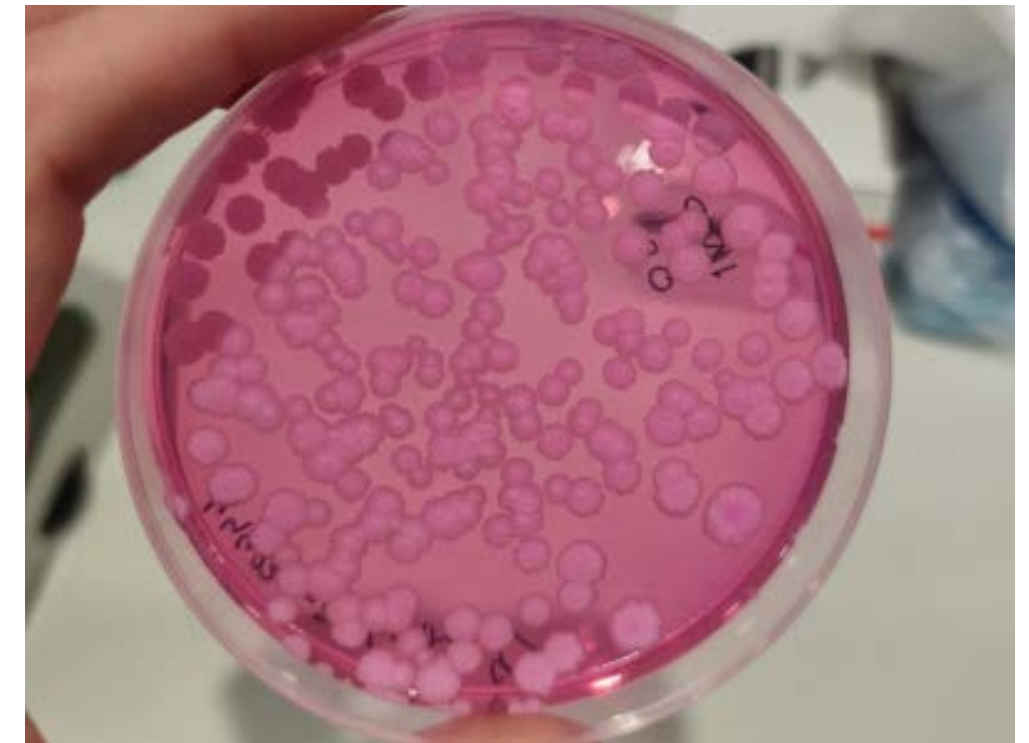
PROYECTOS

DE LA IDEA, AL MERCADO



FERMATEC

TRANSFERencia para la FERMENTación,
Aplicaciones y TECnología en el desarrollo
de nuevos alimentos



BIOBREW

Caracterización experimental de las
interacciones entre bacterias y
levaduras en fermentaciones mixtas
de baja graduación alcohólica



Centro Lácteo

El Centro Lácteo pone a tu disposición servicios como el desarrollo de nuevos quesos y derivados lácteos, investigación sobre la materia prima y tecnologías de producción, asesoramiento técnico avanzado, formación especializada, y mucho más.

Ámbitos de investigación:

LECHE Estudio de su composición y características microbiológicas.

SEGURIDAD Identificación de riesgos y procesos para garantizar productos lácteos seguros.

TECNOLOGÍA Parámetros clave para elaborar y madurar quesos y derivados.



Nuestra Leche,
Nuestros Productores,
Nuestra Salud.



“

Tenemos como reto fomentar la diversificación y la competitividad de los pequeños productores, y transmitirles la pasión por la innovación.

ESNEKI ZENTROA / CENTRO LÁCTEO

PROYECTOS

NUESTRA LECHE, NUESTROS
PRODUCTORES, NUESTRA SALUD.



SHIGA

Estudio genético de diferentes cepas
de Escherichia Coli con capacidad de
producción de toxina Shiga



BEHITEK

Desarrollo de quesos innovadores de
leche de vaca de calidad diferenciada

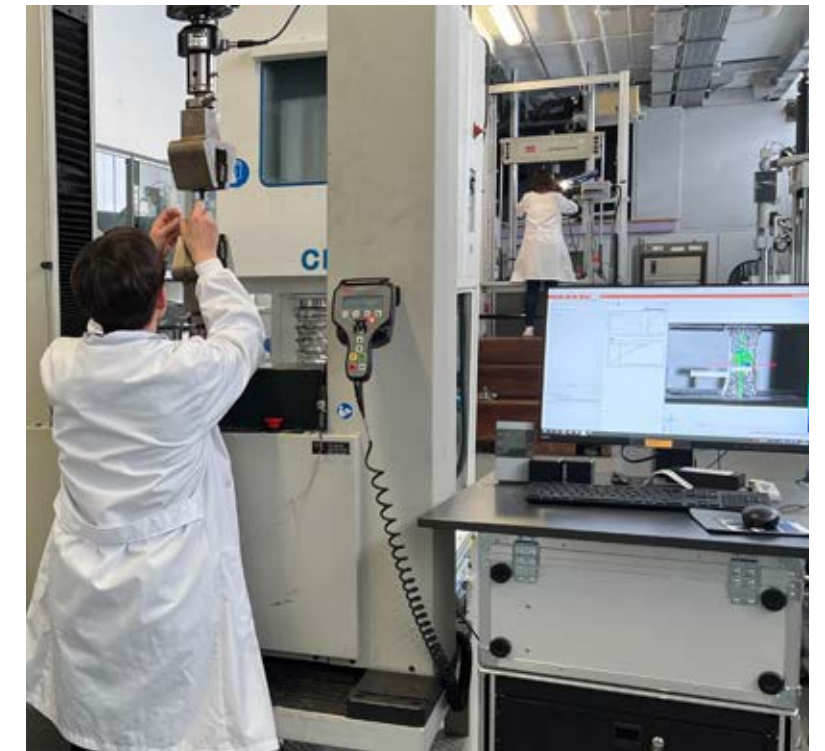
Tecnología de Polímeros

“

Leartiker Tecnología de Polímeros está centrado en el concepto de diseño para la fabricación con materiales poliméricos, desde el desarrollo de diferentes materiales hasta sus procesos de fabricación, pasando por la caracterización de materiales y productos y su simulación digital (in silico).



SALUD



**TRANSPORTE
SOSTENIBLE**

Salud

DE LA IDEA, AL PACIENTE

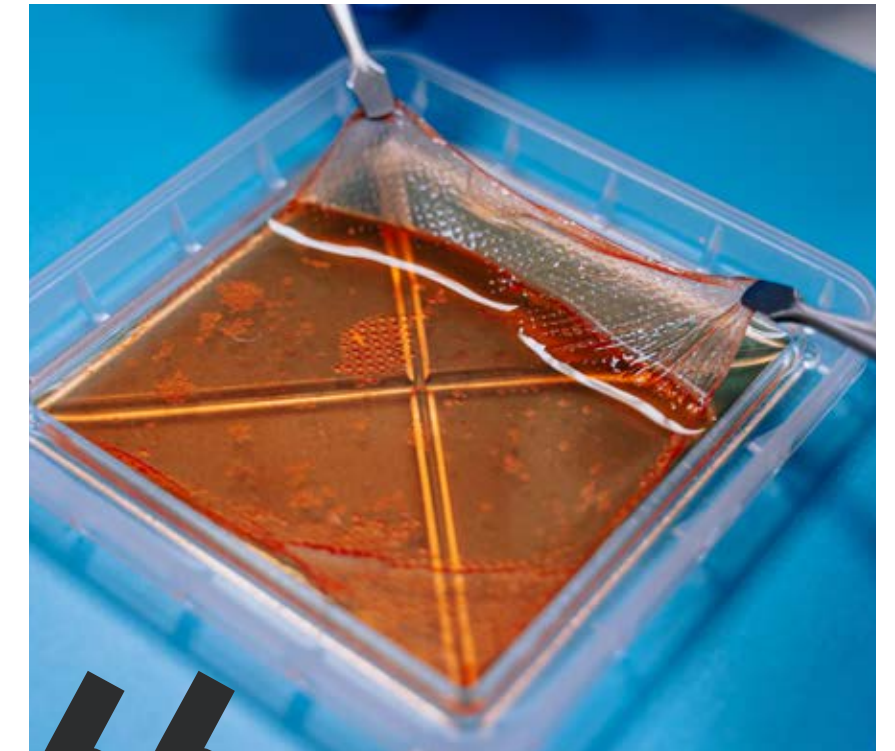
Nuevos materiales poliméricos biocompatibles para su uso en el sector biosanitario.

Ámbitos de investigación:

MICROFLUÍDICA Dispositivos PoC, LoC y OoC por tecnologías de inyección.

INGENIERÍA TISULAR Fabricación de estructuras 3D (hidrogeles y termoplásticos) mediante tecnologías de (bio)impresión en función del tejido objetivo, y desarrollo de microgeles para terapias celulares.

DISPOSITIVOS POLIMÉRICOS PARA APLICACIONES MÉDICAS Dispositivos poliméricos para profesionales médicos; tratamiento de imágenes médicas, personalización a paciente.



“

Estrecha colaboración con hospitales e institutos de investigación sanitaria.

SALUD

PROYECTOS

DE LA IDEA, AL PACIENTE

Interreg
POCTEFA



Cofinanciado por
la UNIÓN EUROPEA
Cofinancé par
l'UNION EUROPÉENNE

ININTERACT



ININTERACT

Red innovadora sobre ingeniería tisular:
investigación, aplicación y transferencia
tecnológica colaborativa



biOAidin

Caracterización experimental de las
interacciones entre bacterias y
levaduras en fermentaciones mixtas
de baja graduación alcohólica

Transporte Sostenible

Desarrollo de componentes poliméricos del sector del transporte; desde el diseño del material hasta el final de su vida útil.

Ámbitos de investigación:

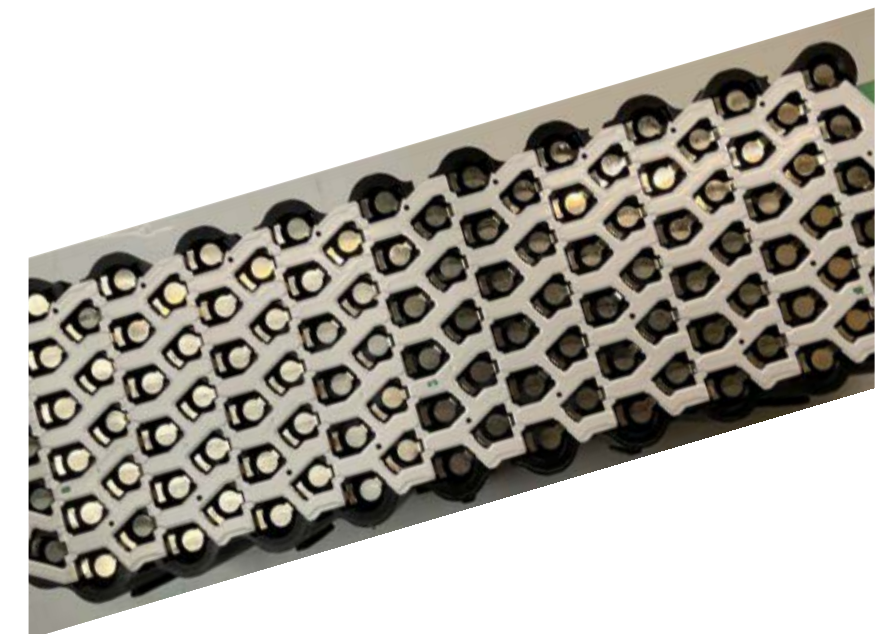
**DISEÑO Y DESARROLLO DE NUEVOS
MATERIALES POLIMÉRICOS SOSTENIBLES**

**DESARROLLO DE PRODUCTOS Y
PROCESOS**

**EVALUACIÓN Y PREDICCIÓN DEL
RENDIMIENTO TERMOMECAÁNICO**



MATERIALIZANDO RETOS
EN OPORTUNIDADES
DE MOVILIDAD



“

Cobertura INTEGRAL
de la cadena de valor.

TRANSPORTE SOSTENIBLE

PROYECTOS

MATERIALIZANDO RETOS EN
OPORTUNIDADES DE MOVILIDAD



ELASTBAT

Digitalización y control inteligente para investigar productos TPE para módulos de batería y su proceso de producción.



COMPO-R-PET

Desarrollo de formulaciones termoplásticas sostenibles basadas en el empleo del R-PET para la fabricación de diferentes bienes de consumo.

INVERSIONES EN NUEVAS INSTA LACIONES



METRAVIB DMA +2000

Para la investigación en propiedades dinámicas de materiales compuestos y el Fatigue Crack growth de materiales elastoméricos.

AZPITEK 2023



LABORATORIO BIOMATERIALES

Fabricación de diferentes tejidos biológicos mediante impresión 3D y compounding.

Desarrollo de modelos 3D tumorales.

Desarrollo de microgeles para terapias celulares.

BFA TI 2023



INSTALACIÓN DE PLACAS FOTOVOLTAICAS

Fondos Next Generation EU –
Plan de Recuperación, Transformación
y Resiliencia



LABORATORIO MICROFLUÍDICA

Desarrollo de dispositivos de diagnóstico (PoC) o
Organ-on-chip (OoC).

BFA TI 2023

RE TOS

NUEVO PLAN ESTRATÉGICO.

Una vez alcanzados los retos establecidos y culminado con éxito el Plan Estratégico Leartiker 2025, se acordará y aprobará un nuevo y ambicioso plan estratégico que defina la hoja de ruta hacia el Leartiker del futuro, reforzando nuestra apuesta por la innovación, la excelencia y el compromiso social, con una mirada sostenible orientada al desarrollo equilibrado de nuestro entorno.

CREACIÓN DE NUEVAS EMPRESAS DE BASE TECNOLÓGICA.

A partir de la cartera de activos protegidos de Leartiker, se impulsará la valorización de aquellos activos priorizados mediante su transferencia a una nueva start-up, con el respaldo de apoyos público-privados. La creación de empresas desde un centro tecnológico representa para nosotros un reto ilusionante, alineado con nuestra vocación de completar cadenas de valor estratégicas y de contribuir activamente a la generación de empleo de calidad en nuestro entorno.

NUEVO CENTRO DE REFERENCIA DEL SECTOR LÁCTEO VASCO.

Leartiker, desde su Esneki Zentroa, continúa avanzando con determinación en el impulso al centro de referencia del sector lácteo vasco, en estrecha coordinación con HAZI Fundazioa y el Ayuntamiento de Markina-Xemein. Este proyecto estratégico aspira a convertirse en un espacio de encuentro y colaboración para los productores lácteos, ofreciendo herramientas, conocimiento especializado y acompañamiento para afrontar con éxito los retos actuales del sector, como la digitalización, la innovación y la incorporación de nuevas tecnologías. Una iniciativa que refuerza nuestro compromiso con el desarrollo sostenible del sector agroalimentario y con el fortalecimiento del tejido productivo local.

LAS PERSONAS EN EL CENTRO.

ATRAER Y FIDELIZAR TALENTO CON UN PROYECTO ILUSIONANTE.

Aspiramos a hacer de Leartiker el mejor lugar del mundo para trabajar en investigación y desarrollo, creando un entorno estimulante y enriquecedor tanto para las personas que forman parte del equipo como para nuestro entorno más cercano. Queremos atraer y fidelizar talento, cultivando una cultura organizativa auténtica y coherente con nuestra identidad, esencia y valores diferenciales. Un proyecto ilusionante que pone a las personas en el centro y que refuerza nuestro compromiso con un modelo de desarrollo profesional y humano sostenible, singular y transformador.

COMPROMISO SOCIAL

En Leartiker entendemos que el desarrollo económico debe ir acompañado de un compromiso real con las **Personas**, la **Comunidad** y el **Entorno**. Por eso, a lo largo del año impulsamos diversas acciones que reflejan nuestra implicación con la educación, la igualdad, la inclusión, la sostenibilidad y el bienestar de las personas que forman parte de nuestro ecosistema.

Acercando el mundo laboral a las nuevas generaciones, hemos recibido en nuestras instalaciones a varios grupos de alumnos y alumnas, brindándoles la oportunidad de conocer de cerca nuestra actividad y despertar vocaciones tempranas. En esa misma línea, participamos en el programa **TALENTATU**, que busca conectar a los jóvenes con el tejido empresarial local, mostrando los perfiles profesionales que existen en su entorno más cercano.

En el ámbito de la **igualdad y la visibilización de la mujer en la ciencia y la tecnología**, hemos tomado parte en actividades como una mesa redonda con científicas y tecnólogas, así como en la campaña de escaparates decorados con pósteres de mujeres referentes, donde también ha participado una de nuestras investigadoras.

Nuestro compromiso con la **inclusión** se ha reforzado con la colaboración con Izarbidean, una asociación de personas con diversidad funcional de nuestro entorno, con la que hemos podido colaborar en la cesta de navidad donde hemos incluido manualidades creadas por sus usuarios y usuarias. Una iniciativa enriquecedora que nos toca la fibra a todos.



Creemos firmemente en el papel de las empresas como agentes de cambio y desarrollo sostenible. Por ello, integramos en nuestra actividad los principios de la **Agenda 2030** y trabajamos de forma activa en torno a varios **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**.

Leartiker está situada en Markina-Xemein, en la comarca de Lea-Artibai, una zona donde se respira el **euskera**. Nos sentimos parte activa en su promoción, participando tanto en la **Korrika** como en el **Euskaraldia**, iniciativas fundamentales para el impulso y la normalización de nuestra lengua.

También creemos que el bienestar y la cohesión interna son fundamentales para una organización saludable. Por eso, organizamos anualmente actividades que se han convertido en una cita ineludible de nuestro equipo: **LTKONKIS** –una jornada lúdica en la que superamos retos en equipo y nos divertimos como niños–, así como nuestras tradicionales **comidas de Navidad, PizzaFesta** y la celebración de **Santa Eufemi**, con ruta de montaña y paella incluida.

Además, hemos puesto en marcha las clases de **pilates**, disponibles para toda la plantilla, fomentando así el autocuidado y la salud física y mental.

Todas estas acciones forman parte de nuestro compromiso diario con un entorno más justo, igualitario, inclusivo y saludable.



Consejo rector:

Presidente:

Iosu Ogiza Gerediaga
Fundación MONDRAGON

Vicepresidente:

Mikel Isasi Iriondo
Leartiker

Secretaria:

Naiara Andonegi Mendizabal
Leartiker

Vocales:

Asier De La Torre
EIKA

Miren Gallastegi
Cikautxo

Itxasne Beaskoetxea
Lea Artibai Ikastetxea

Consejo de dirección:

Director General:

Jon Anakabe Onaindia

Borja Angulo Zubizarreta

Alberto Calderero Gutiérrez

Jose Javier Egurrola Beitia

Pablo Larreategi Makatzaga

Iratxe Olazaran De La Peña

Malen Sarasua Aranberri

Ane Miren Zaldua Huici

Socios colaboradores:

Ausolan

Batz

Cikautxo

Eika

Eroski

Kautenik

Kide

Maier

Fundación Mondragon

Socios accionistas:

Lea Artibai Ikastetxea

ORGANIZACIÓN GENERAL



MEMBER OF BASQUE RESEARCH
& TECHNOLOGY ALLIANCE

#Tecnología para Personas

TECNOLOGÍA DE ALIMENTOS

Diseño de Alimentos | Esneki Zentroa (Centro Lácteo)

eat@leartiker.com

+34 946 16 90 89

TECNOLOGÍA DE POLÍMEROS

Salud | Transporte Sostenible

polymers@leartiker.com

+34 946 16 90 89



leartiker.com

